

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Навчально-науковий інститут неперервної освіти
Кафедра управління професійної освіти

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Голова приймальної комісії
В. Ісаєнко
«__» _____ 2018 р.




Система менеджменту якості

ПРОГРАМА
фахового вступного випробування
за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців з вищою освітою
освітнього ступеня «Магістр»

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітньо-професійна програма «Управління інноваційною діяльністю»

Програму рекомендовано кафедрою
управління професійною освітою
Протокол №9 від 8 лютого 2018 року

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ П 17.03-01-2018
		Стор. 2 з 9	


ВСТУП

Мета фахового вступного випробування — визначення рівня знань за напрямками професійної діяльності та формування контингенту студентів, найбільш здібних до успішного опанування дисциплін відповідних освітньо-професійних програм. Вступник повинен продемонструвати фундаментальні, професійно-орієнтовні знання та уміння, здатність вирішувати типові професійні завдання, передбачені програмою вступу.

Фахове вступне випробування проходить у письмовій формі у вигляді письмової відповіді на запитання.

Фахове вступне випробування проводиться упродовж **30 (тридцяти) хвилин**.

Організація фахового вступного випробування здійснюється відповідно до Положення про приймальну комісію Національного авіаційного університету.

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ П 17.03-01-2018
		Стор. 3 з 9	

Перелік тематик питань
з дисциплін, які виносяться на фахове вступне випробування
за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців з вищою освітою
освітнього ступеня «Магістр»

МЕНЕДЖМЕНТ


1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту.
2. Закони, закономірності та принципи менеджменту.
3. Історія розвитку менеджменту.
4. Організації як суб'єкт управління.
5. Функції та технологія менеджменту.
6. Планування як загальна функція менеджменту.
7. Організаційна діяльність як загальна функція менеджменту.
8. Мотивування як загальна функція менеджменту.
9. Контролювання як загальна функція менеджменту.
10. Методи менеджменту.
11. Управлінські рішення.
12. Інформація і комунікації в менеджменті.
13. Керівництво та лідерство.
14. Відповідальність та етика у менеджменті.
15. Організаційні зміни та ефективність менеджменту.

ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

1. Економічна сутність інвестицій.
2. Основні положення інвестиційного менеджменту.
3. Методики оцінки виробничих інвестицій.
4. Інвестиційна стратегія підприємства.
5. Інвестиційний портфель підприємства.
6. Основні поняття інноваційного менеджменту.
7. Етапи, стадії та моделі інноваційного процесу.
8. Методологічні основи нововведень.
9. Функції інноваційного менеджменту.
10. Класифікація та життєвий цикл інновацій.
11. Правове регулювання інноваційної діяльності.

УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

1. Управління персоналом у системі менеджменту організацій.
2. Кадрова політика і стратегія управління персоналом організацій.
3. Кадрове діловодство.
4. Організація діяльності та функції служб персоналу.
5. Кадрове планування в організаціях.
6. Організація набору та відбору персоналу.
7. Оцінювання персоналу в організації.
8. Управління розвитком і рухом персоналу організацій.
9. Ефективність управління персоналом.

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ П 17.03-01-2018
		Стор. 4 з 9	

Список літератури
для самостійної підготовки вступника до
фахового вступного випробування

МЕНЕДЖМЕНТ

1. Осовська Г.В. Менеджмент: підручник / Г.В. Осовська, О.А. Осовський. – К.: Кондор-Видавництво, 2015. – 563 с.
2. Пилипенко А.А. Менеджмент: підручник / А.А. Пилипенко, С.М. Пилипенко, І.П. Отенко. – Х.: Видавничий Дім "ІНЖЕК", 2005. – 456 с.
3. Федоренко В. Г. Менеджмент: підручник / Федоренко В. Г. – 3-тє вид., переробл. і доповн. – К.: Алерта, 2015. – 492 с.
4. Тарнавська Н.П., Пушкар Р.М. Менеджмент: теорія та практика: Підручник для вузів. - Тернопіль: Карт-Бланш, 2005.
5. Хміль Ф.І. Менеджмент: Підручник.- К.: Вища шк., 2004.

УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ


1. Балабанова Л.В. Управління персоналом: підручник / Л.В. Балабанова, О.В. Сардак. – К.: ЦУЛ, 2011. – 467 с.
2. Крушельницька О.В. Управління персоналом: навч. посіб./ О.В. Крушельницька, Д.П. Мельничук. – К.: Кондор, 2005. – 308 с.
3. Жуковська В.М. Управління персоналом. Практикум : навч. посіб. / В.М. Жуковська, І.П. Миколайчук. - К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2008. - 293 с.
4. Михайлова Л.І. Управління персоналом: навчальний посібник / МОН.– Київ: Центр учбової літератури, 2007.– 248с.
5. Савельєва В.С. Управління персоналом : навч. посіб. / В.С. Савельєва, Єськов О.Л. - К. : ВД «Професіонал», 2005. - 336 с.
6. Хміль Ф.І. Управління персоналом : підручник / Ф.І. Хміль. - К. : Академвидав, 2006. - 606 с.

ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

1. Скібіцький О. М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент: Навчальний посібник. - К.: Центр учбової літератури, 2008.
2. Ілляшенко С.М. Інноваційний менеджмент : Підручник. – Суми : ВТД —Університетська книга, 2010. – 334 с.
3. Інвестування: Навчальний посібник / Гриньова В.М., Корда В.О., Лепейко Т.І., Коюда О.П. / Під заг. ред. Гриньової В.М. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2013. – 320 с.
4. Майорова Т. В. Інвестиційна діяльність: Навчальний посібник. – К.: "Центр навчальної літератури", 2014. – 376 с.

Голова фахової атестаційної комісії

Дікова-Фаворська О.М.

	<p>Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ П 17.03-01-2018
		Стор. 5 з 9	

Приклад білету фахового вступного випробування

Міністерство освіти і науки України
Національний авіаційний університет
Освітній ступінь Магістр
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітньо-професійна програма «Управління інноваційною діяльністю»

ЗАТВЕРДЖУЮ
Голова відбіркової комісії

_____ Н.П.Муранова

Фахове вступне випробування

Білет № 1

1. Дайте характеристику етапів інноваційного процесу.
2. Елементи кадрової політики підприємства.
3. Практичне завдання

ТОВ «МАГНІТ» випускає два види товарів народного споживання. Еластичність по цінах для товару А складає 5, а для товару Б - 2.


Ви - менеджер з реалізації на даному підприємстві.

- 1) Прорахуйте, який з товарів менше постраждає в плані реалізації в разі підвищення цін.
- 2) Запропонуйте заходи щодо запобігання зменшенню обсягу реалізації товару в такому випадку.

Затверджено на засіданні кафедри
управління професійною освітою
Протокол №9 від 8 лютого 2018 року
Завідувач кафедри _____ О.М. Дікова-Фаворська

Голова фахової атестаційної комісії

Дікова-Фаворська О.М.

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ П 17.03-01-2018
		Стор. 6 з 9	

Рейтингові оцінки за виконання окремих завдань фахових вступних випробувань


Вид навчальної літератури	Максимальна величина рейтингової оцінки (бали)
Виконання завдання №1	60
Виконання завдання №2	60
Виконання завдання №3	80
Всього	200

Значення рейтингових оцінок в балах за виконання завдань вступних випробувань та їх критерії

Оцінка в балах за виконання окремих завдань		Критерій оцінки
54-60	72-80	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
45-53	60-71	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
30-44	40-70	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків. В цілому задовольняє мінімальним критеріям)
Менше 30	Менше 40	Виконання не задовольняє мінімальним критеріям

Визначення ОІР вступника на навчання за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців ОС "Магістр"

№ пор.	Назва рейтингу	Кількість балів (max)	Порядок визначення рейтингу
1.	Академічний рейтинг (АР)	10	Визначається за оцінками підсумкової зведеної відомості або Додатку до диплому бакалавра (спеціаліста) за 100-бальною шкалою із подальшим переведенням у 10-бальну шкалу
2.	Фаховий рейтинг (ФР)	200	Визначається за 200-бальною шкалою за підсумками фахового вступного випробування
3.	Рейтинг творчих та професійних досягнень (РТПД)	10	Визначається за 10-бальною шкалою за рейтингом творчих та професійних досягнень
4.	Рейтинг з іноземної мови (РІМ)	200	Визначається за 200-бальною шкалою за підсумками вступного екзамену з іноземної мови
5.	Особистий інтегральний рейтинг вступника (ОІР)	420	ОІР = АР + ФР + РТПД + РІМ

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ П 17.03-01-2018
		Стор. 7 з 9	

**Відповідність рейтингових оцінок
у балах оцінкам за національною шкалою**

Оцінка в балах		Пояснення	
100-200	180-200	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)	Вступне випробування складено
	140-179	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)	
	100-139	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків. В цілому задовольняє мінімальним критеріям)	
0-99		Вступне випробування не склав	


Розробники програми:

Доцент кафедри _____ Панасюк І.П.

Доцент кафедри _____ Сівашенко Т.В.

Голова фахової атестаційної комісії

О.М. Дікова-Фаворська

	Система менеджменту якості Програма фахового вступного випробування за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців з вищою освітою освітнього ступеня «Магістр»	Шифр документа	СМЯ НАУ П 17.03-01-2018
		Стор. 9 з 9	

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульо- ваного			

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

пор.	Прізвище ім'я по- батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				